

SAKO

Stichting Steun aan Kinderen Overzee

Beleidsplan 2019 -2021



Foto ontvangen van CDS, Health Mobilizers aan het werk

Partin

CBF
ERKEND
GOED DOEL

Correspondentie adres: Scheldekade 23 B, 4531 EG, Terneuzen
Inschrijfnummer Kamer van Koophandel 210 204 24
ANBI Fiscaal nummer 8084.52.095
Website www.stichtingsako.nl
E-mail info@stichtingsako.nl

Inhoud:

1. Inleiding
2. Visie en Missie
 - 2.1 Visie
 - 2.2 Missie
 - 2.3 Kernwaarden
 - 2.4 Ambities
3. Projecten
 - 3.1. Projecten gericht op preventieve gezondheidszorg
 - 3.2. Onderwijs projecten
 - 3.3. Partnerorganisaties
4. Werkzaamheden en activiteiten
 - 4.1 Fondsenwerving
 - 4.2 Technische ondersteuning
 - 4.3 Projectvoortgang en verantwoording
 - 4.4 Bestuurlijke zaken
 - 4.5 Samenwerking en lidmaatschappen
 - 4.6 Financiën
5. Kansen & Bedreigingen
 - 5.1. Kansen
 - 5.2. Bedreigingen

1. Inleiding

Het doel van dit beleidsplan is het vastleggen van de ideeën en plannen voor de komende drie jaar, met ingang van 2019 tot en met 2021. In dit plan wordt de toekomstvisie van het bestuur van de stichting neergelegd.

Stichting Steun aan Kinderen Overzee (SAKO) is opgericht in 1999 en is een organisatie zonder winstoogmerk (*not-for-profit*) die geleid wordt door vrijwilligers. SAKO werkt samen met lokale partnerorganisaties in Bangladesh en Indonesië om kinderen de kans te geven hun talenten te ontwikkelen. Dit doet SAKO door het onderwijs en de gezondheidszorg voor kinderen en hun ouders te verbeteren.

2. Visie en Missie

2.1 Visie

Alle kinderen zijn voor stichting SAKO belangrijk, dat betekent dat wij geen onderscheid maken in ras, sekse, sociale achtergrond, politieke voorkeur, of religie. Een onbezorgde kindertijd vereist een gezonde start en dat begint al tijdens de zwangerschap. Stichting SAKO zet zich in voor goede moeder-en-kind zorg door middel van toegankelijke gezondheidszorg, schoon drinkwater en gezondheidsvoorlichting. Daarnaast is het ons doel dat ieder kind zich kan ontwikkelen doordat zij kwalitatief goed onderwijs kunnen volgen. Wij willen kinderen niet alleen de kans geven om te leren lezen en schrijven, maar ook om een vak te leren, zodat zij in de toekomst zelfstandig kunnen zijn. Dat betekent ook dat kinderen vrij moeten zijn om naar school te gaan en niet hoeven bij te dragen aan het gezinsinkomen.

2.2 Missie

SAKO wil bijdragen aan het verbreden van de mogelijkheden die kinderen hebben om hun eigen talenten te ontwikkelen. Dit doen we door middel van het ondersteunen van lokale initiatieven op het gebied van preventieve gezondheidszorg en onderwijs.

Stichting SAKO vindt het van belang dat bestaande initiatieven en overheidsvoorzieningen niet genegeerd worden, maar streeft ernaar om optimaal gebruik te maken van deze structuren, ze waar nodig aan te vullen en te streven naar verbetering van de toegang en kwaliteit van bestaande initiatieven en faciliteiten. Dat doen wij door middel van financiële en technische ondersteuning. Tegelijkertijd is SAKO realistisch over de mate waarin er van projecten verwacht kan worden dat zij zelfvoorzienend worden. Onderwijs en gezondheidszorg zijn geen winstmakende activiteiten, zij zijn zelfs niet kosten neutraal. Daarom schroomt stichting SAKO niet om lange termijn verplichtingen aan te gaan en om te investeren in 'mensen in plaats van stenen'.

2.3 Kernwaarden

De kernwaarden van stichting SAKO zijn respect en het uitgaan van eigen kennis en draagkracht van lokale partners en doelgroepen. Wederzijds respect is de basis waarop wij op gelijkwaardige wijze met elkaar samenwerken. Dat betekent goede informatievoorziening, samen kunnen brainstormen over mogelijke initiatieven, het evalueren van werkwijze en voortgang en openheid over resultaten.

Verantwoordelijkheid en transparantie zijn de uitgangspunten van waaruit wij werken. Stichting SAKO ziet het als haar verplichting om alle gelden verkregen uit donaties, erfstellingen, legaten of schenkingen te besteden aan de projecten. Dit betekent dat overheadkosten worden voldaan met financiële middelen afkomstig van de bestuursleden en vrijwilligers. Wij vinden het belangrijk dat donoren goed geïnformeerd worden over de manier waarop hun bijdragen worden besteed.

Daarnaast hecht SAKO belang van 'ownership': niet alleen de lokale partners, maar ook de doelgroep wordt gevraagd waar mogelijk iets bij te dragen aan de projecten. Partnerorganisaties nemen een deel van de kosten van een project voor hun rekening door middel van eigen inkomen genererende activiteiten. Ouders van schoolgaande kinderen wordt gevraagd om een kleine ouderbijdrage, al naar gelang de financiële draagkracht van betrokkenen. Deze gezamenlijke inzet verhoogt niet alleen de draagkracht voor het project, het vormt ook een gezonde basis voor gelijkwaardige samenwerking.

Stichting SAKO maakt voor sommige projecten gebruik van Nederlandse vrijwilligers; Bijvoorbeeld mensen instructie geven aan de Health Motivators of onderwijzend personeel, welke bijscholing geven aan onderwijzeressen van de Pre-school programma's. Elke vrijwilliger die voor SAKO werkt in een van de projecten met kinderen of met mensen met een verstandelijke beperking dient een VOG (Verklaring Omtrent Gedrag) aan te vragen. De vrijwilliger kan met de VOG aantonen dat hij of zij in het verleden niet iets heeft gedaan dat het vrijwilligerswerk in de weg staat. De VOG is daarmee een belangrijk onderdeel van het preventie- en integriteitsbeleid, evenals de Gedragscode van onze organisatie.

2.4 Ambities

In september 2015 zijn door 193 wereldleiders de zeventien *Global Goals* afgesproken. De doelstelling die de wereldleiders hebben afgesproken is om op korte termijn drie belangrijke zaken te bereiken tussen het jaar 2015 en 2030:

- een einde maken aan extreme armoede;
- ongelijkheid en onrecht bestrijden;
- het oplossen van het probleem klimaatverandering

Stichting SAKO wil haar steentje bijdragen aan de realisatie van deze doelstellingen door middel van kleinschalige financiële en technische ondersteuning. Wij werken samen met lokale partnerorganisaties die onderdeel uitmaken van de gemeenschap. Daarnaast streven wij naar samenwerking tussen partnerorganisaties en overheden op lokaal en nationaal niveau. Wij vinden het belangrijk dat gebruik gemaakt wordt van elkaars kennis, voorzieningen en instituties. Wij streven ernaar de hiaten in gezondheids- en onderwijsvoorzieningen op te vullen, maar willen voorkomen dat er dingen dubbel worden gedaan. Op deze wijze willen we structurele oplossingen bieden, die waar mogelijk overgenomen worden door de lokale overheid of gemeenschap.

3. Projecten

3.1. Projecten op het gebied van preventieve gezondheidszorg

In Bangladesh ondersteunt SAKO op twee plaatsen en in samenwerking met twee verschillende partnerorganisaties een project ter bevordering van de gezondheid van moeder en kind. Door middel van voorlichting, preventieve zwangerschapscontroles, verloskundige begeleiding voor, tijdens, en na de bevalling, een goed systeem van doorverwijzing, en zorg voor baby's tot de leeftijd van 6 maanden, streven wij naar een verbeterde zorg rondom zwangerschap en geboorte. Waar mogelijk wordt samenwerking met de lokale overheid tot stand gebracht, met als doel het sterftecijfer rondom zwangerschap en geboorte te verlagen en kinderen een gezonde start te geven.

3.2 Projecten op het gebied van onderwijs

De onderwijsprojecten van SAKO richten zich op kinderen en jong volwassenen van 4 tot 25 jaar. In Indonesië verzorgt de lokale partner grotendeels de onderwijs carrière van kinderen door instroming in lokale onderwijsvoorzieningen. In Bangladesh ondersteunt SAKO particuliere initiatieven om in de onderwijsbehoefte te voorzien.

In Bangladesh ondersteunt SAKO in totaal vier lokale partners in hun streven het onderwijs aan kinderen te verbeteren. In Bangladesh financieren wij op drie locaties een Pre-school programma (kleuteronderwijs) met als doel kinderen een goede voorsprong te geven. Kinderen worden vroegtijdig gestimuleerd in hun ontwikkeling en leggen zo een stevige basis voor hun schoolcarrière. Na het Pre-school programma doorlopen te hebben, stromen de kinderen in op basisscholen van de overheid.

Daarnaast heeft SAKO een project lopen dat kinderen ondersteunt die om verschillende redenen de basisschool vroegtijdig hebben verlaten. Door middel van een op-maat-gesneden onderwijsprogramma worden deze kinderen onderwezen in rekenen, lezen, en schrijven. Een aantal van deze kinderen stromen daarna weer in op de basisschool of een vakopleiding.

Technisch onderwijs aan jongvolwassenen is een ander aandachtspunt voor SAKO. In Bangladesh ondersteunen wij een school waar jongeren naast hun middelbareschooldiploma ook een vak leren. Zij worden opgeleid tot lasser, monteur, elektricien en kledingmaker.

3.3 Lokale partners

- Alosikhha Rajihar Development Organisation in Rajihar (Alosikhha). Bij deze organisatie steunt de stichting een drietal projecten. Een Technische school, een Pre-school programma en een project gericht op moeder-en-kind-zorg.
- Bangladesh Village Development Organisation in Chhabikharpar (BVDO). Bij deze organisatie steunt de stichting een Pre-school project en een project gericht op preventieve gezondheidszorg voor moeder en kind.
- Chandradip Development Society in Barisal (CDS). Een project gericht op preventieve gezondheid voor moeder en kind en algemene gezondheidsvoorlichting op locatie.
- Development of Health & Agriculture Rehabilitation Advancement in Jessore (DHARA). Bij deze organisatie steunt de stichting het "Non Formel Education" programma, gericht op drop-outs.
- Stichting "Pa van der Steur in Nederland" en weeshuis Elisama op Bali. Ondersteuning aan onderwijs voor kinderen van 4 tot 25 jaar.

4. Werkzaamheden en activiteiten

4.1. Fondsenwerving

Om lopende en nieuwe projecten te kunnen financieren is een goedlopende fondsenwerving noodzakelijk. In de eerste jaren van haar bestaan heeft de stichting een groei gekend in zowel donatie- en sponsorbedragen, als in het aantal projecten. De laatste jaren zijn de jaarlijkse sponsorinkomsten teruggelopen, echter in 2018 zijn deze weer licht verbeterd..

In Nederland wordt op basis van de volgende bronnen fondsen geworven:

- » Direct Marketing acties aan grote fondsen (bron: Fondsenboek 2018 e.d.);
- » Het stimuleren van het afsluiten van "Periodieke Giften" via een geregistreerde overeenkomst tussen de donateur en stichting SAKO.
- » Directe en persoonlijke contacten met bekende goede doelen stichtingen;
- » Nieuwsbrieven en contributies/donaties van donateurs;
- » Aanschrijven van geïnteresseerden in stichting SAKO;
- » Opzetten van eigen fonds verwervende acties, met bijvoorbeeld basisscholen, met hulp van daarvoor beschikbare organisaties;
- » Inkomsten uit voordrachten en lezingen.

Het verkrijgen van subsidies van instanties zoals bij Wilde Ganzen en Edukans voor de projecten van SAKO wordt bemoeilijkt omdat deze organisaties zich grotendeels richten op eenmalige en 'tastbare' uitgaven.

SAKO richt zich echter meer op het ondersteunen van structurele kosten die onontbeerlijk zijn als het gaat om onderwijs en gezondheidszorg: bijvoorbeeld het investeren in mensen door middel van een eerlijk salaris.

Stichting SAKO zal zoeken naar mogelijkheden om waar mogelijk de verbinding te zoeken met organisaties als Wilde Ganzen en Edukans, wanneer investeringen de kracht van de lopende programma's kan versterken.

De komende jaren wil SAKO proberen sponsorinkomsten te verhogen door een aantal nieuwe initiatieven.

1. Het uitbreiden en vergroten van de groep individuele donateurs door actief te werven in de leeftijdscategorie 25-50 jaar. Dit zal nieuwe, meer persoonlijk gerichte acties vergen waarbij het gevoel van betrokkenheid wordt vergroot. Een goed voorbeeld hiervan is het 'Adopteer een school' initiatief waarbij donateurs direct betrokken worden bij een kleuterschool in Bangladesh.
2. Het uitbreiden van de groep institutionele sponsors¹, service clubs en dergelijke. Dit vergt marktonderzoek om zo duidelijk in beeld te krijgen welke fondsen van institutionele donoren aansluiten bij de programma's en werkwijze van SAKO.

Daarnaast zullen projecthouders en partnerorganisaties worden ondersteund om zelf actiever fondsen te werven en/of inkomens genererende activiteiten op te zetten om zo in steeds grotere mate financieel onafhankelijk te worden van SAKO.

4.2. Technische ondersteuning

Het Uitvoerende Comité van SAKO is verantwoordelijk voor de contacten met de partnerorganisaties in het buitenland, fondsenwerving, communicatie en voorlichting. Onderdeel van hun taak is het verlenen van technische ondersteuning van de lokale partnerorganisaties. Dit is enerzijds op het gebied van fondsenwerving, rapportage en het ontwikkelen van eigen inkomen genererende activiteiten. Anderzijds wordt er gezocht naar manieren om de projecten de mogelijkheid te geven zich inhoudelijk verder te ontwikkelen. Daarbij wordt gekeken naar lokale bijscholing van medewerkers. Ook worden mogelijkheden onderzocht om technische kennis in Nederland te verbinden aan de lokale projecten in Bangladesh of Indonesië.

4.3 Projectvoortgang en verantwoording

Stichting SAKO publiceert jaarlijks haar jaarverslag en jaarrekening op de SAKO website. Daarnaast ook op de website van het CBF en bij andere organisaties. Grote donateurs of institutionele sponsors ontvangen jaarlijks een kopie van dit verslag. Alle donateurs krijgen een persoonlijke bedankbrief voor de donatie die de stichting heeft ontvangen.

Voor alle projecten wordt een overeenkomst (*Agreement*) tussen de projecthouder en stichting SAKO afgesloten. In dat contract worden de condities, zoals begroting en verantwoording opgenomen. De projecthouders in Bangladesh en Indonesië sturen jaarlijks hun verslag en financiële verantwoording, evenals een Audit rapport.

Met de rapporten wordt meestal een fotoreportage meegestuurd ter verantwoording, dat een beeld geeft van de laatste stand van zaken van het project. Deze verslagen zijn op de website van de stichting te downloaden.

Gedurende de looptijd van de projecten wordt regelmatig met elkaar geëvalueerd en gekeken in hoeverre de ondersteuning van SAKO moet worden aangepast en waar mogelijk kan worden overgenomen door lokale initiatieven.

¹ Met institutionele sponsors wordt bedoeld, die instellingen die op reguliere basis SAKO jaarlijks financieel ondersteunen voor de uitvoering en exploitatie van de lopende projecten.

4.4 Bestuurlijke zaken

Het bestuur van stichting SAKO werkt volledig Pro-Deo en komt uit allerlei geledingen, zoals de zakenwereld, overheid en non-profitsector. Het bestuur bestaat uit vijf leden en vergadert minimaal tweemaal per jaar. Tijdens die vergaderingen worden de lopende zaken en projecten besproken en verantwoord.

De werkzaamheden die voor de stichting SAKO gedaan worden, geschieden onder verantwoording van het bestuur en worden gedelegeerd aan het Uitvoerend Comité. Het Uitvoerend Comité is verantwoordelijk voor de contacten met de partnerorganisaties in het buitenland, fondsenwerving, communicatie en voorlichting. Deze werkzaamheden zijn vooraf door het bestuur geaccordeerd en geschieden onder verantwoording van het bestuur. Het Uitvoerend Comité van de stichting bestaat momenteel uit drie leden.

Jaarlijks wordt een jaarverslag gepubliceerd op de SAKO website evenals een jaarrekening. Ook wordt jaarlijks beide verslagen aan het CBF toegestuurd ter verantwoording. De jaarrekening wordt vooraf gecontroleerd door een kascommissie van vrijwilligers, gerekruteerd uit het donateurenbestand van SAKO.

Met ingang van 25 mei 2018 is op de website het AVG Privacy protocol van stichting SAKO geplaatst. In de loop van 2019 zal een Gedragscode worden geplaatst op de website.

4.5 Samenwerking en lidmaatschappen

De stichting is in 2008 door de belastingdienst aangemerkt als ANBI (Algemeen Nut Beogende Instelling). In 2016 is de erkenning ontvangen van het CBF als "Erkend Goed Doel".

Stichting SAKO is aangesloten bij diverse organisaties in Nederland met het doel kennis en kunde van de organisaties te gebruiken voor het verbeteren van de professionaliteit.

Deze organisaties zijn;

- Branchevereniging voor het Particuliere Initiatief in Ontwikkelingslanden PARTIN
- Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF) als Erkend Goed Doel
- Kenniscentrum Filantropie
- Stichting Geef Gratis
- Sponsorkliks

4.6 Financiën

Voor de financiën is de stichting volledig afhankelijk van donaties en bijdragen van donateurs, stichtingen en services clubs. Jaarlijks wordt een meerjarenbegroting geactualiseerd, waarin de aangegane verplichtingen zijn opgenomen van de duur van de contracten, met de projecthouders in het buitenland. In de jaarrekening wordt een minimale reserve aangehouden van € 20.000 om bij tegenvallende donaties de verplichtingen aan de projecthouders te kunnen voldoen tijdens de contractperiode.

De overige reserve is voorts bedoeld als buffer, wanneer zich bij de door ons ondersteunde instellingen of bij een andere organisatie, calamiteiten zouden voordoen. Het kan worden beschouwd als zogenaamd weerstandsvermogen.

5. Kansen & Bedreigingen

In dit hoofdstuk worden de kansen (sterke punten) en bedreigingen (zwakke punten) weergegeven. Het is de bedoeling om de kansen te benutten, zodat de bedreigingen een geringe invloed hebben. Een van de voordelen van het Uitvoerend Comité van stichting SAKO is de kennis van de landen, zowel de taal, de cultuur als de achtergronden. Daarnaast kan de langdurige relatie met de projecthouders in Bangladesh en Indonesië ook als winst worden gezien.

5.1 Kansen

- Donateurs de kans geven om gericht een doel te steunen (waterpomp, adoptie van een school)
- Donateurs trachten te bewegen om meerdere jaren achtereen te steunen, via de mogelijkheid die de belasting dienst biedt door middel van een "Periodieke Gift"
- Samenwerking met andere organisaties
- Effectief gebruik maken van website en andere sociale media, zoals Facebook
- Aangemerkt door de Belastingdienst als ANBI
- Landelijk keurmerk CBF als "ERKEND GOED DOEL"
- Donaties worden voor 99 % aan projecten besteed
- Korte communicatielijnen, maken snelle acties mogelijk
- Persoonlijke benadering van de donateurs en transparantie over besteding van gelden

5.2 Bedreigingen

- Economische crises en bezuinigingen op ontwikkelingsgelden
- Toenemende concurrentie van andere goede doelen stichtingen, waardoor minder armslag is bij financiële partners
- Tendens om zich niet te willen binden om vaste donateur te worden
- Kwetsbaar, omdat het een kleine organisatie is
- Moeilijker fondsen te werven voor de exploitatie van projecten
- Geen budget voor grote reclamecampagnes
- Geringe landelijke naamsbekendheid
- SAKO is te klein voor steun van landelijke stichtingen, zoals de Postcode loterij ed.